

## **ZEUGNIS**

Herr Oguzhan Akcan, geboren am 31. Mai 1995, war vom 1. März 2020 bis zum 28. Februar 2021 in der Abteilung Corporate Controlling & Corporate Accounting als Junior Expert Internal Controls in unserem Unternehmen tätig.

Fresenius Medical Care ist der weltweit führende Anbieter von Produkten und Dienstleistungen für Menschen mit Nierenerkrankungen, von denen sich weltweit rund 3,5 Millionen Patienten regelmäßig einer Dialysebehandlung unterziehen. In einem Netz aus 4.002 Dialysezentren betreut das Unternehmen weltweit 348.703 Dialysepatienten. Fresenius Medical Care ist zudem der führende Anbieter von Dialyseprodukten wie Dialysegeräten und Dialysefiltern. Im Bereich Versorgungsmanagement baut das Unternehmen sein Angebot zusätzlicher medizinischer Dienstleistungen rund um die Dialyse aus. Fresenius Medical Care beschäftigt mehr als 121.000 Mitarbeiter.

Der Aufgabenbereich von Herrn Akcan umfasste im Wesentlichen folgende Aufgaben:

- Durchführung von Continuous Improvement (CI) Reviews
- Testen von internen Kontrollen auf lokaler, regionaler und Corporate Ebene
- Planung, Abstimmung, Berichterstattung, Follow-Up etc. im Rahmen von CI-Reviews
- Abstimmung von IKS-Testergebnissen mit den entsprechenden Abteilungen auf lokaler und regionaler Ebene
- Beantwortung von IKS-Fachfragen aus den Regionen und Ländern
- Unterstützung bei der methodischen Weiterentwicklung des IKS
- Planung und Durchführung von IKS-Trainings

Herr Akcan überzeugte uns mit seinen vielseitigen und guten Fachkenntnissen, die er jederzeit sicher und zielgerichtet in der Praxis einsetzte. Sein Denkvermögen und seine schnelle Auffassungsgabe ließen ihn auch für schwierige Probleme stets gute Lösungen finden. Herr Akcan zeigte jederzeit hohe Eigeninitiative und identifizierte sich immer voll mit seinen Aufgaben sowie unserem Unternehmen. Besonders hervorzuheben ist seine große Einsatzfreude. Auch unter schwierigen Arbeitsbedingungen und großem Zeitdruck bewältigte er alle Aufgaben in guter Weise.

Alle Aufgaben führte er vollkommen selbstständig, sehr sorgfältig und planvoll durchdacht aus. Er agierte immer ruhig, überlegt, zielorientiert und in hohem Maße präzise. Dabei überzeugte er stets in guter Weise sowohl in qualitativer als auch in quantitativer Hinsicht. Herr Akcan zeichnete sich stets in besonderer Weise durch eine außerordentliche Verlässlichkeit aus.

Auch für schwierige Problemstellungen fand er sehr effektive Lösungen, die er erfolgreich in die Praxis umsetzte und damit immer gute Arbeitsergebnisse erzielte. Die ihm obliegenden Aufgaben erledigte Herr Akcan stets zu unserer vollen Zufriedenheit.

Wegen seiner stets verbindlichen und äußerst hilfsbereiten Art wurde Herr Akcan von seinen Vorgesetzten und Kollegen besonders geschätzt. Sein Verhalten war jederzeit vorbildlich.

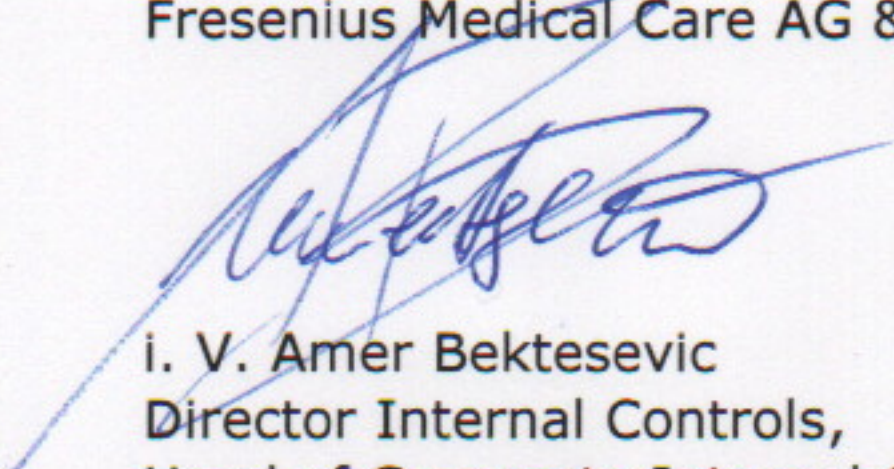




Aufgrund der Kündigung von Herrn Akcan endet das Arbeitsverhältnis mit Ablauf des 28. Februar 2021. Wir bedauern dies, weil wir mit ihm einen guten Mitarbeiter verlieren. Wir bedanken uns für die stets guten Leistungen und wünschen ihm für die Zukunft beruflich und privat weiterhin viel Erfolg und alles Gute.

Bad Homburg vor der Höhe, 28. Februar 2021

Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA



i. V. Amer Bektesevic  
Director Internal Controls,  
Head of Corporate Internal Controls



i. V. Melanie Kast  
Global HR Business Partner



## Zeugnis zur Studienabschlussarbeit

Herr Oguzhan Akcan, geboren am 31. Mai 1995, verfasste in der Zeit vom 1. April 2019 bis 18. September 2019 in Zusammenarbeit mit der BMW Group am Standort München seine Abschlussarbeit in unserer Fachabteilung Vertriebssteuerung und Prozesse Groß- und Sonderkunden der BMW AG mit dem Thema "The influence of organizational structures on digital transformation. A case study at the Bayerische Motorenwerke AG.".

Im Rahmen seiner Arbeit unterstützte Herr Akcan uns in folgenden Bereichen:

### Bonusprogramm internationale Großkunden

- Unterstützen des Bonusprozesses im Großkundengeschäft
- Bearbeiten von Anfragen und Fallprüfungen in direkter Kommunikation mit internationalen Großkunden
- Bearbeiten der Reportmeldungen der Kunden
- Überprüfung der Reports auf Unregelmäßigkeiten und anschließende Kommunikation der Maßnahmen an den Kunden
- Durchführen von Rechnungsprüfungen
- Prozessdokumentation in englischer Sprache und Überführung in das interne Wissensmanagementtool

### Preismanagement

- Erstellen von Preislisten
- Implementieren der Preise in das Preissystem und das Reporting
- Preiskalkulation von Derivaten
- Kalkulieren und Bewerten von Verkaufsfördermaßnahmen in Bezug auf den Ergebnisbetrag
- Bewerten von Sondernachlässen für die entsprechenden Kundengruppen

### Vertriebscontrolling

- Unterstützen bei der Überarbeitung und Automatisierung des monatlichen Reportings
- Unterstützen bei der Vorbereitung von Vertriebssteuerkreisen und Managementbriefings
- Durchführung von Ad-Hoc Analysen im Rahmen des Support Programms
- Prüfen und Bewerten von Preisanfragen im Rahmen der internationalen Direct and Special Sales (Sales Allowance)

### Vertriebskanal-Reporting

- Unterstützung bei der Erstellung des weltweiten Sales Channel Reporting sowie Kommunikation mit den zuständigen Business Development Responsibles in Bezug auf den Datenaustausch und Datenerhebung aus den Märkten
- Unterstützen bei der Forecast- und Budgetplanung der internationalen Corporate, Direct and Special Sales Volumen

**Firma**  
Bayerische  
Motoren Werke  
Aktiengesellschaft

**Postanschrift**  
BMW AG  
80788 München

**Hausanschrift**  
BMW Haus  
Petuelring 130

**Hausanschrift**  
Forschungs- und  
Innovationszentrum  
(FIZ)  
Knorrstraße 147

**Telefon**  
Zentrale  
+49 89 382-0

**Fax**  
+49 89 382-25858

**Internet**  
[www.bmwgroup.com](http://www.bmwgroup.com)

**Bankkonto**  
BMW Bank  
IBAN DE02 7022 0300  
5100 9409 40  
BIC BMWBDEM3333

**Aufsichtsrats-  
vorsitzender**  
Norbert Reithofer

**Vorstand**  
Oliver Zipse  
**Vorsitzender**  
Milagros Caiña Carreiro-  
Andree  
Klaus Fröhlich  
Pieter Nota  
Nicolas Peter  
Peter Schwarzenbauer  
Andreas Wendt

**Sitz und  
Registergericht**  
München HRB 42 243



Beurteilung Zeugnis zur Studienabschlussarbeit  
Empfänger Herr Akcan  
Datum 18.09.2019  
Seite 2

- Unterstützen bei der Weiterentwicklung und Automatisierung des Sales Channel Reporting sowie Integration der neuen Vertriebsstruktur

#### Sonstiges

- Organisation, inhaltliche Vorbereitung und Betreuung einer internen Fortbildung im Bereich Data Analytics
- Unterstützung des Managements bei der Vorbereitung der jährlichen ISO 9001 Zertifizierung
- Unterstützung bei der Vorbereitung eines Vorstand-Kamingesprächs
- Interne Planung und Organisation des B2Run Firmenlaufs (abteilungsübergreifend)

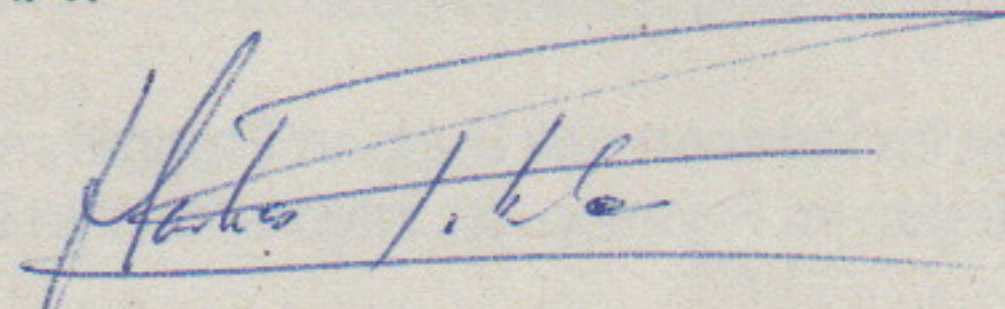
Die Arbeitsleistung von Herrn Akcan war jederzeit durch höchste Zuverlässigkeit, Selbstständigkeit und Verlässlichkeit geprägt. Er identifizierte sich mit seinen Aufgaben und arbeitete mit sehr viel Engagement und Eigeninitiative. Die Arbeitsergebnisse waren, auch bei wechselnden Anforderungen und in sehr schwierigen Fällen, stets von sehr guter Qualität. Sein Arbeitstempo bei der Aufgabenbearbeitung lag stets weit über unseren Erwartungen.

Herr Akcan verfügt über umfassende Fachkenntnisse und eine fundierte Fachkompetenz. Sein persönliches Verhalten war stets einwandfrei. Bei Vorgesetzten, Kollegen und Geschäftspartnern war er sehr geschätzt. Herr Akcan hat die ihm übertragenen Arbeiten stets zu unserer vollsten Zufriedenheit erledigt.

Nach Ablauf der Bearbeitungsfrist seiner Abschlussarbeit verlässt Herr Akcan termingerecht und zu unserem großen Bedauern unser Unternehmen. Wir danken ihm noch einmal für seine sehr konstruktive und gute Mitarbeit sowie die für uns sehr wertvollen Ergebnisse seiner Arbeit. Wir wünschen Herrn Akcan auf seinem weiteren Berufs- und Lebensweg alles Gute und weiterhin viel Erfolg.

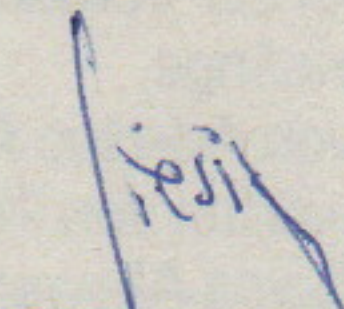
Bayerische Motoren Werke Aktiengesellschaft

i. V.



Markus Fritsche  
Manager Strategie und Steuerung  
Corporate, Special Sales und Used Car

i. A.



Christopher Giessing  
Spezialist Vertriebssteuerung  
Corporate, Special Sales und Used Car



## Praktikumszeugnis

Herr Oguzhan Akcan, geboren am 31. Mai 1995, absolvierte vom 1. Februar 2018 bis 31. Juli 2018 ein Praktikum in unserem Unternehmen. Während des Praktikums war Herr Akcan in unserer Fachabteilung Strategie, Vertriebssteuerung, Prozesse der BMW AG am Standort München eingesetzt.

Im Team Prozessentwicklung und IT-Steuerung unterstützte er vor allem die Weiterentwicklung des internen Kontrollsystems sowie die weitere Optimierung des übergreifenden Prozessmanagements.

Folgende Aufgaben hat Herr Akcan im Rahmen seines Praktikums übernommen:

### Internes Kontrollsystem (IKS)

- Unterstützung bei der Planung und Durchführung der IKS Audits zur Prüfung der Fachbereiche auf Einhaltung von Regularien und Prozessabläufen
- Weiterentwicklung und Durchführung der monatlichen Analyse von definierten Key Control Indikatoren zur Sicherstellung der ordnungsgemäßen Geschäftsabwicklung
- Dokumentation der Prüfergebnisse und Ableiten von Maßnahmen
- Aufbereitung der Prüfergebnisse für das Management (v.a. Powerpoint, Excel)

### Prozessmanagement und IT-Steuerung

- Unterstützung der IT-Projektleiter im Tagesgeschäft (z.B. Support bei Anforderungsworkshops oder Protokollführung)
- Qualitätssicherung - Verwaltung, Aufbereitung und Pflege von Daten zur Sicherstellung der Datenqualität
- Anforderungsmanagement - Aufbereitung von Systemanforderungen und Einsteuerung in die zentrale IT-Entwicklung
- Überprüfung der eingesetzten IT-Systeme hinsichtlich der Einhaltung von Compliance und Datenschutzanforderungen
- Mitarbeit im Projekt EU DSGVO zur Einführung der neuen europäischen Datenschutzgrundverordnung

### Weitere Aufgaben

- Durchführung einer Potentialanalyse zur Identifikation weiterer Volumenpotentiale in der Business Line Diplomatic Sales
- Organisation, inhaltliche Vorbereitung und Betreuung eines mehrtägigen Abteilungsworkshops
- Unterstützung des Managements bei der Vorbereitung der jährlichen ISO 9001 Zertifizierung

Herr Akcan arbeitete stets zuverlässig, selbstständig und gewissenhaft. Er identifizierte sich mit seinen Aufgaben und arbeitete mit sehr viel Engagement und Eigeninitiative. Die Arbeitsergebnisse waren, auch bei wechselnden Anforderungen und in sehr schwierigen

**Firma**  
Bayerische  
Motoren Werke  
Aktiengesellschaft

**Postanschrift**  
BMW AG  
80788 München

**Hausanschrift**  
BMW Haus  
Petuelring 130

**Hausanschrift**  
Forschungs- und  
Innovationszentrum  
(FIZ)  
Knorrstraße 147

**Telefon**  
Zentrale  
+49 89 382-0

**Fax**  
+49 89 382-25858

**Internet**  
[www.bmwgroup.com](http://www.bmwgroup.com)

**Bankkonto**  
BMW Bank  
IBAN DE02 7022 0300  
5100 9409 40  
BIC BMWBDE33XXX

**Aufsichtsrats-  
vorsitzender**  
Norbert Reithofer

**Vorstand**  
Harald Krüger  
Vorsitzender  
Milagros Caiña Carreiro-  
Andree  
Klaus Fröhlich  
Pieter Nota  
Nicolas Peter  
Peter Schwarzenbauer  
Oliver Zipse

**Sitz und  
Registergericht**  
München HRB 42 243



Beurteilung Praktikumszeugnis  
Empfänger Herr Akcan  
Datum 31.07.2018  
Seite 2

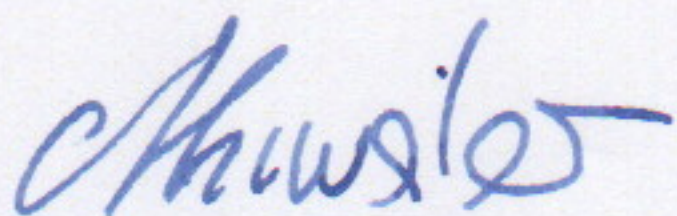
Fällen, stets von sehr guter Qualität. Sein Arbeitstempo bei der Aufgabenbearbeitung lag stets weit über unseren Erwartungen.

Herr Akcan verfügt über umfassende Fachkenntnisse und eine fundierte Fachkompetenz. Sein persönliches Verhalten war stets einwandfrei. Bei Vorgesetzten, Kollegen und Geschäftspartnern war er sehr geschätzt. Herr Akcan hat die ihm übertragenen Arbeiten stets zu unserer vollsten Zufriedenheit erledigt.

Er verlässt uns nach Beendigung seines Praktikums. Wir bedauern dies außerordentlich und danken ihm für die stets sehr gute und konstruktive Mitarbeit in unserem Hause.

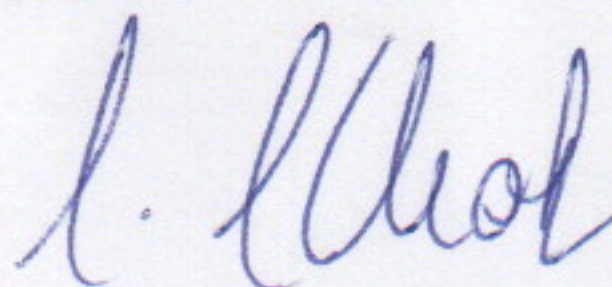
Bayerische Motoren Werke Aktiengesellschaft

i. V.



Klaus Ahrweiler  
Abteilungsleiter  
Strategy, Sales Steering, Processes

i. A.



Sebastian Scholz  
Gruppenleiter  
Process Development, IT-Steering